

Local.

Video - fragmento 1

Fragmento del panel organizado por el Observatorio Empresarial Colombiano con la presencia del Dr. Ricardo Avellaneda y el Dr. Gustavo Olmos el pasado mes de noviembre de 2010 en las instalaciones de la Vicerrectoría de Investigación, Universidad EAN. Bogotá, Colombia.



Para mayor información sobre el tema puede dirigirse a los siguientes links:

Sistemas de incentivos monetarios y reforma del Estado: Elementos para una discusión necesaria.

Nuevo institucionalismo e institucionalidad en México

audiovisuales como Universal, donde muchas de las personas que trabajan para ella, lo hacen igual para otras compañías del sector. Eso es trabajar en LED, que en pocas palabras se refiere a juntar los elementos cuando se presenta la necesidad y desvincularlos cuando no la hay.

para la escogencia del modelo adecuado”.

Apunta Perlman.

[1] La **EPA** *Environmental Protection Agency: Agencia de Protección del Medio Ambiente* es una agencia del gobierno federal de Estados Unidos encargada de proteger la salud humana y el medio ambiente. Esta entidad fue creada bajo el gobierno del presidente Richard Nixon.

Artículo basado en la entrevista realizada al Dr. Bruce Perlman durante el Congreso Internacional en Gerencia de Proyectos y Mejoramiento Organizacional, organizado por la Universidad EAN y la Université de Québec à Chicoutimi, septiembre de 2010, Sala Ernesto Bein del Gimnasio Moderno. Bogotá, Colombia.

Resumen

Uno de los problemas más serios que tienen los países latinoamericanos, tiene que ver con la corrupción; por eso el Dr. Bruce Perlman cuenta cómo se debe modernizar un Estado, que actuando a través de la ética; cumple con el deber que tiene con la comunidad. Además cómo ese proceso de modernización tiene que ir de la mano con las costumbres de las distintas culturas, para que se dé una adaptación completa.

Sobre el autor

Licenciado en Historia y Ciencias Sociales de la Universidad Politécnica

Tropiezos de la modernización

Uno de los más grandes dilemas que tiene la modernización se encuentra en la corrupción, que es un dilema de nunca acabar. Para Perlman, la idea es erradicarla, lo que se convierte en una utopía, pero por lo menos, se puede disminuir y controlar.

Para limitar la corrupción, lo primero que se debe tener cuenta es la rendición de cuentas que controla al gobierno especialmente. Si la supervisión se da de manera burocrática, hay demasiados niveles y se puede presentar ruido en la comunicación. Con la nueva técnica, apunta Perlman, hay muchos modos de hacer visible la supervisión. Por ejemplo, hay varios lugares de la organización no tienen que pasar por todos los niveles, sino que se pueden revisar en forma inmediata..

Por otra parte se encuentra la eficiencia. Cuando se aplica esta cualidad dentro del Estado, se contribuye a

Estatal de California; con Doctorado en Gobierno de la Universidad Postgrado de Claremon. Experto en reforma y modernización del Estado, reforma institucional, evaluación de políticas, programas, proyectos y finanzas públicas; gestión pública y de empresas, lo que le ha merecido varios honores. Autor de más que 40 obras académicas publicadas en varias revistas académicas en las ciencias sociales y ciencias administrativas y ha escrito más de 80 artículos, informes y ponencias sobre sus investigaciones. En el presente, trabaja como editor de la sección Asuntos de la Gobernanza de la Revista del Gobierno Estatal y Local.

Video

Fragmento del panel organizado por el Observatorio Empresarial Colombiano con la presencia del Dr. Ricardo Avellaneda y el Dr. Gustavo Olmos el pasado mes de noviembre de 2010 en las instalaciones de la Vicerrectoría de Investigación, Universidad EAN. Bogotá, Colombia.

[El video está dividido en 2 fragmentos, y se encuentran ubicados de la página 1 y 2 .](#)

[Para mayor información sobre el tema puede dirigirse a los siguientes links:](#)

Sistemas de incentivos monetarios y reforma del Estado: Elementos para una discusión necesaria.

Nuevo institucionalismo e institucionalidad en México

la liberación de los recursos, esto quiere decir, que entre menos estos se utilicen, se puede producir lo mismo o mucho más; creando de paso, rentabilidad. ee resultado es disponibilidad de los recursos, sin embargo, esto es lo que genera mayor corrupción, sobre todo en los países pobres, debido al mal pago del recurso humano. Para Perlman, los recursos que no se utilizan y que quedan disponibles, se pueden destinar a un mejor pago de salarios.

"Esto también tiene que ver con la ética y es parte de la capacitación de los servidores públicos. Vincular gente al servicio público, sin capacitación, , ni sensibilidad u orgullo por su trabajo, no le va a permitir combinar los nuevos recursos con un nuevo comportamiento. La primera cosa es crear incentivos tangibles fuera de la persona, lo que es redestinar algunos recursos financieros" argumenta el Doctor Perlman.

Pero además, se debe crear dentro de los servidores públicos, la voluntad para crear en el servicio público y cumplir con su ética.

La ética dentro del Estado

Bruce Perlman gracias a su experiencia como asesor del proceso de modernización en México, comenta, que este país se encuentra en una grave crisis por la violencia que están viviendo. Existe un permanente combate entre las pandillas, los narcotraficantes y el ejército, junto a la policía.

Cambio de la ética en el servicio público americano, pues es desafortunadamente encontramos el país de México en una crisis grave en el combate interno entre las la pandillas, los narcotraficantes, además del ejército y la policía.

Artículo basado en la entrevista realizada al Dr. Bruce Perlman durante el Congreso Internacional en Gerencia de Proyectos y Mejoramiento Organizacional, organizado por la Universidad EAN y la Université de Québec à Chicoutimi, septiembre de 2010, Sala Ernesto Bein del Gimnasio Moderno. Bogotá, Colombia.

Resumen

Uno de los problemas más serios que tienen los países latinoamericanos, tiene que ver con la corrupción; por eso el Dr. Bruce Perlman cuenta cómo se debe modernizar un Estado, que actuando a través de la ética; cumple con el deber que tiene con la

Actualmente México, por su nuevo institucionalismo, tiene órganos con una misión más clara para servir a las necesidades, por lo menos, dentro del gobierno. La falla está, posiblemente, en que estos entes se convierten en instituciones para atender sus propias necesidades y no las de los ciudadanos.

Aunque este país ha sido un ejemplo en institucionalidad como es el caso de la universidades, que son absolutamente sólidas, porque tiene muchos

comunidad. Además cómo ese proceso de modernización tiene que ir de la mano con las costumbres de las distintas culturas, para que se dé una adaptación completa.

Sobre el autor

Licenciado en Historia y Ciencias Sociales de la Universidad Politécnica Estatal de California; con Doctorado en Gobierno de la Universidad Postgrado de Claremon. Experto en reforma y modernización del Estado, reforma institucional, evaluación de políticas, programas, proyectos y finanzas públicas; gestión pública y de empresas, lo que le ha merecido varios honores. Autor de más que 40 obras académicas publicadas en varias revistas académicas en las ciencias sociales y ciencias administrativas y ha escrito más de 80 artículos, informes y ponencias sobre sus investigaciones. En el presente, trabaja como editor de la sección Asuntos de la Gobernanza de la Revista del Gobierno Estatal y Local.

Video

Fragmento del panel organizado por el Observatorio Empresarial Colombiano con la presencia del Dr. Ricardo Avellaneda y el Dr. Gustavo Olmos el pasado mes de noviembre de 2010 en las instalaciones de la Vicerrectoría de Investigación, Universidad EAN. Bogotá, Colombia.

[El video está dividido en 2 fragmentos, y se encuentran ubicados de la página 1 y 2 .](#)

[Para mayor información sobre el tema puede dirigirse a los siguientes links:](#)

Sistemas de incentivos monetarios y reforma del Estado: Elementos para una discusión necesaria.

Nuevo institucionalismo e institucionalidad en México

años con una autonomía, que es respetada desde la Presidencia de la República. A pesar de esto, recalca Perlman, México está fallando porque otras instituciones, como la policía y el ejército no tienen ese prestigio.

La situación de este país centroamericano es similar a las de los demás países latinos. Hace algunos años, la tendencia habría sido hablar de México como el ejemplo para Colombia; ahora estamos en una situación inversa, pues la violencia actual de México es muy similar a la que se vivió aquí en los años 80.

Hoy, Colombia tiene instituciones funcionales que prosperan hacia el camino democrático. Pero si se habla de otros países hay ejemplos buenos y ejemplos malos; aquí, se habla de Venezuela: "yo creo que Venezuela es un país latinoamericano que ha perdido mucho de su fuerza democrática y su institucionalidad democrática; pero la tendencia en Brasil, en Colombia y en algunos otros países como Argentina; ha sido escoger estrechamente la ruta democrática y seguir la institucionalidad. Estos países no sólo están produciendo democracia sino también de un mercado libre funcionando". Comenta Perlman.

La cultura: factor importante dentro de la modernización

Dentro de la modernización del Estado, la cultura y el folclor juegan un papel importante: "Es que si uno quiere sembrar una flor hay que tener en cuenta la tierra dónde se siembra" comenta Perlman, porque en el caso de la administración pública, no se puede implantar una tecnología, un modelo o una tecnología exitosa, sin tener en cuenta un modelo de adaptación.

Entonces el folclor le va a dar una información importante a un proyecto, sobre los valores de la gente de cualquier país. Además, le va dar una orientación sobre el camino que se debe tomar, para que las personas se dirijan hacia las nuevas ideas.

Todo al final de cuentas es un juego de dos cosas, agrega Perlman; de incentivos, porque a la gente le gusta la cultura y se siente orgullosa de ella. Cuando se habla de crear orgullo en el servidor público, se hace desde su profesión, de su labor; buscando que se sienta eficiente y eficaz.

Artículo basado en la entrevista realizada al Dr. Bruce Perlman durante el Congreso Internacional en Gerencia de Proyectos y Mejoramiento Organizacional, organizado por la Universidad EAN y la Université de Québec à Chicoutimi, septiembre de 2010, Sala Ernesto Bein del Gimnasio Moderno. Bogotá, Colombia.

El Managerialismo

Resumen

Uno de los problemas más serios que tienen los países latinoamericanos, tiene que ver con la corrupción; por eso el Dr. Bruce Perlman cuenta cómo se debe modernizar un Estado, que actuando a través de la ética; cumple con el deber que tiene con la comunidad. Además cómo ese proceso de modernización tiene que ir de la mano con las costumbres de las distintas culturas, para que se dé una adaptación completa.

Sobre el autor

Magíster en Economía, Syracuse University (Estados Unidos). Economista de la Universidad Jorge Tadeo Lozano (Bogotá, Colombia). Tiene una amplia experiencia en temas relacionados con las ciencias sociales aplicadas, con la economía nacional e internacional, macroeconomía y economía agraria. Ha trabajado en el sector cafetero como empresario y consultor. Autor de artículos publicados en revistas científicas en temas del sector agrario (Revista Banco de la Republica, Bogotá 1999) y en líneas de investigación relacionadas con la industria del café, comercio internacional y economía. En el presente, es Investigador Asociado a la Vicerrectoría de Investigación de la Universidad EAN.

Video

Fragmento del panel organizado por el Observatorio Empresarial Colombiano con la presencia del Dr. Ricardo Avellaneda y el Dr. Gustavo Olmos el pasado mes de noviembre de 2010 en las instalaciones de la Vicerrectoría de Investigación, Universidad EAN. Bogotá, Colombia.

[El video está dividido en 2 fragmentos, y se encuentran ubicados de la página 1 y 2 .](#)

[Para mayor información sobre el tema puede dirigirse a los siguientes links:](#)

Sistemas de incentivos monetarios y reforma del Estado: Elementos para una discusión necesaria.

Nuevo institucionalismo e institucionalidad

El managerialismo es un fenómeno en el que se supone no existen diferencias entre el sector público y el privado, pues los gobiernos comercializan y adoptan a las instituciones públicas con un enfoque mercantilista, a través de gerencias que tienen una visión de negocio mas no de servicio.

Este es un concepto que para Perlman, puede ser bueno o puede ser malo; dependiendo de la gestión gerencial. Para el cumplimiento de las funciones del Estado, se busca la eficiencia a través de la capacitación, de la implantación de ideas y de valores en el equipo humano.

Pero hay que tener en cuenta que dentro del crecimiento del Estado se está sujeto al riesgo de un crecimiento desordenado, donde el modelo corporativo se convierta en un juego para que la organización beneficie a sus gerentes y no a su público objetivo.

Y eso ha pasado recientemente en el sector financiero de los Estados Unidos, apunta Perlman. Para él, hay que asegurar que el Estado moderno implante nuevas técnicas, destrezas y habilidades en los nuevos gerentes y le respondan al pueblo; porque en la empresa de Estado, el accionista más importante es el ciudadano, no los gerentes.